

مقابلة

مع نائب الرئيس التنفيذي لشركة أي ال اف للاستشارات الهندسية

تعد شركة أي ال اف للاستشارات الهندسية والتي تعمل من ألمانيا والمتخصصة في تقديم الاستشارات وإدارة مشاريع تحلية المياه والوسائط التكنولوجية المتعلقة بها وكذلك قطاعات النفط والغاز والطاقة الشمسية إحدى الشركات الأكثر نشاطا ونجاحا في العالم العربي، الشركة التي تأسست في العام ١٩٦٧ كمكتب استشاري في مدينة انزبروك النمساوية قبل ان تفتتح مقرا رئيسيا لها في مدينة ميونخ الألمانية، أصبح لديها اليوم نحو أربعين فرعا حول العالم يعمل بها أكثر من ٢٠٠٠ موظف وتشرف على تنفيذ حوالي ٤٠٠ مشروع مختلف في العديد من دول العالم (بحسب ارقام العام ٢٠١٤).



ليسر
نائب الرئيس التنفيذي لشركة أي ال اف

وللاطلاع على نشاطات الشركة والمشاريع التي تنفذها في المنطقة العربية وعلى وجه الخصوص المشاريع في دول الخليج العربية اجرت مجلة السوق مقابلة مع نائب الرئيس التنفيذي للشركة ونجل أحد مؤسسيها والمسؤول عن تنسيق الاعمال الرئيسية في قطاع المياه والبيئة السيد برنارد ليسر.

تعمل شركتنا منذ أواخر السبعينات في المنطقة ومنذ ذلك الوقت لدينا العديد من المكاتب الدائمة في عدد من الدول العربية.

خلال تاريخ شركتنا الممتد لخمسين عاما كان العالم العربي دائما منطقة هامة بالنسبة لنا. بداية كنا نقدم خدماتنا من خلال مكاتب عملائنا لكننا اليوم نقدم خدماتنا من خلال مكاتب الشركة المحلية ونعززها بخبرتنا الخاصة من ألمانيا والنمسا. يقدر

عملنا استقلاليتنا في العمل ويثقون في تمثيلنا مصالحهم بأفضل صورة ممكنة.

السوق: تعد شركة أي ال اف مع نحو ٤٠ شركة فرعية وتابعه شركه عالميه النشاط، في هذا الإطار ما هي أهمية الدول العربية بالنسبة لكم ومنذ متى وأنتم تعملون في المنطقة؟

ليسر: تتركز مجالات عملنا الرئيسية في قطاعات النفط والغاز، المياه والبيئة،



ليسر: يحتاج العمل في البلدان العربية الى التحلي بالنفس الطويل والقدر المناسب من الصبر. على المرء ان يكون قادرا على التكيف وفقا للأوضاع القائمة وان يتمتع بمرونة عالية من اجل تلبية احتياجات العملاء. مع مرور الوقت ومع تقديم خدمات ذات جودة دائمة يفترض أنذاك اكتساب ثقة العملاء. في العالم العربي هناك تقدير عال جدا للجودة الألمانية. كما ان هناك أيضا تنافسية عالية في الأسواق العربية ولذلك يتوقع العملاء اليوم ان تكون حاضرا بالقرب منهم من اجل استجابة سريعة ومرنة لمتطلباتهم.

السوق: في مواجهة ارتفاع استهلاك المياه في مدينة الرياض وتأمين إمداداته مستقبلا اعدت شركة أي ال اف خدمات استشارية ومخططا كامل من اجل انشاء نظام نقل للمياه. في هذا السياق ماهي الخبرات التي كوّنتها شركتكم في مجال اعمال المياه في العالم العربي وماهي التقنيات التي تقدمونها من اجل إدارة فعالة لمصادر المياه في واحدة من أفقر مناطق العالم فيها؟

ليسر: منذ أواخر السبعينات وشركتنا تعمل في المنطقة العربية وبشكل رئيسي في قطاع المياه وتغطي اعمالنا كل ما يتعلق بالمياه، حيث أنجزت شركتنا في العالم العربي مشاريع كبرى في مجالات إنتاج المياه، تحلية مياه البحر، أنظمة نقل المياه وشبكات التوزيع إضافة الى معالجة مياه الصرف الصحي. نحن نعمل باستمرار على تطوير حلول مبتكرة ودائمة وباستخدام أكثر كفاءة للطاقة اعتمادا على أحدث التقنيات وتقديمها الى عملائنا.

المرحلة الأولى من نظام نقل وتوزيع المياه في الرياض كان واحدا من أولى مشاريعنا في المنطقة العربية ومثل أنذاك مشروعا طموحا وحقق نجاحا كبيرا ان ما يزال النظام يعمل حتى اليوم، علاوة على ذلك ندرك الارتفاع الكبير في الحاجة للمياه في اغلب الدول العربية فالياه مورد ثمين جدا خصوصا في هذه المنطقة ولهذا السبب نعتمد في مشاريعنا على تقنيات تستخدم الطاقة بكفاءة، وكلما أمكن، من مصادر الطاقة المتجددة.

بالنسبة لإدارة موارد المياه نستطيع ان نقدم لعملائنا خدمات استشارية شاملة،



انخفاض أسعار النفط في الوقت الحاضر والتي أدت الى تراجع الاستثمارات في هذا القطاع سيبقى النفط ذو دور رئيسي في قطاع الطاقة خلال العقود المقبلة وستستمر الدول العربية تلعب دورا هاما في مجال امدادات الطاقة العالمية. ومع توقعات المحللين بانتعاش بطني في أسعار النفط سوف ترتفع أيضا الاستثمارات في هذا القطاع مره أخرى.

فإلى جانب إنتاج المياه بطاقة وتكلفة مناسبة نرى في المنطقة إمكانيات لخفض الفاقد في المياه من شبكات التوزيع فضلا عن إعادة معالجة المياه لأغراض الري.

نحن سعداء جدا لقدرتنا باستخدام امكاناتنا وخبرتنا الواسعة في المساهمة في تأمين موارد المياه في الدول العربية.

السوق: تعمل شركتكم منذ عام ٢٠٠٧ وبتكليف من شركة (أي بي أي سي) الدولية للاستثمارات النفطية على إنجاز خط انابيب نفط استراتيجي في الامارات العربية المتحدة، مما يعني ان لديكم أيضا خبرة في مجال النفط والغاز في عدد من الدول العربية. ما هو تقييمكم لأهمية هذا القطاع وماهي إمكانيه تطويره مستقبلا؟

ليسر: تعمل شركة أي ال اف للاستشارات الهندسية بكثافة في مشروعات صناعة النفط والغاز وفي هذا المجال نقوم ببناء مصافي النفط ومصانع البتروكيماويات بالإضافة الى خطوط الانابيب، وننجز بنجاح للعديد من عملائنا، بما فيهم عملائنا في العالم العربي، عدد لا يحصى من المشاريع في قطاع النفط والغاز. وفي هذا الإطار يعد مشروع انابيب النفط الخام في ابوظبي والذي تنفذه شركتنا لحساب شركة الاستثمارات البترولية الدولية أحد المشاريع النموذجية لنشاطنا في قطاع النفط.

لقد كان قطاع النفط والغاز دائما أحد اهم القطاعات التي تعمل فيها شركتنا وحتى مع

Meerwasser-Aufbereitung, Frischwassertransport, Anlagen für die Öl & Gas Industrie, Verkehrsinfrastruktur, Kraftwerke und Solarparks. Die Tätigkeitsfelder von ILF Consulting Engineers sind zahlreich. Das deutschstämmige Unternehmen ist eines der erfolgreichsten Beratungs-Unternehmen in den arabischen Ländern. Bernhard Lässer, Sohn einer der beiden Firmengründer, Executive Vice President und unter anderem in der Firmengruppe zuständig für die Koordination des Hauptgeschäftsfeldes Water & Environment, erzählt im Interview mit SOUQ, warum sein Unternehmen so engagiert & erfolgreich in den Golfstaaten ist und wo er weiteres Potenzial sieht.

Meerwasser-Aufbereitung, Frischwassertransport, Anlagen für die Öl & Gas Industrie, Verkehrsinfrastruktur, Kraftwerke und Solarparks. Die Tätigkeitsfelder von ILF Consulting Engineers sind zahlreich. Das deutschstämmige Unternehmen ist eines der erfolgreichsten Beratungs-Unternehmen in den arabischen Ländern. Bernhard Lässer, Sohn einer der beiden Firmengründer, Executive Vice President und unter anderem in der Firmengruppe zuständig für die Koordination des Hauptgeschäftsfeldes Water & Environment, erzählt im Interview mit SOUQ, warum sein Unternehmen so engagiert & erfolgreich in den Golfstaaten ist und wo er weiteres Potenzial sieht.

- ***ILF Consulting Engineers ist mit 40 Niederlassungen und Tochtergesellschaften und ca. 2000 Mitarbeitern weltweit tätig. Im globalen Kontext, wie wichtig sind die arabischen Länder und seit wann sind Sie in der Region tätig?***

Unsere Hauptgeschäftsfelder sind Öl & Gas, Wasser & Umwelt, Energie & Klimaschutz sowie Verkehr & Bauwerke. Die Nachfrage nach derartiger Infrastruktur ist im arabischen Raum besonders stark und deshalb ist diese Region für ILF weiterhin ein klarer Fokus.

ILF ist bereits seit den späten 70er Jahren in der Region tätig und seither mit permanenten Niederlassungen in verschiedenen arabischen Ländern vor Ort. In der fast 50-jährigen Firmengeschichte war der arabische Raum stets wichtig. Während wir Anfangs überwiegend Leistungen für Projekte aus den Stammhäusern für unsere Kunden vor Ort erbracht haben, bedienen wir heute unsere Kunden vermehrt direkt vor Ort. Wir ergänzen diese Leistungen durch Spezialwissen aus Deutschland und Österreich. Durch unser breites Angebots-Spektrum können wir unsere Kunden jeweils umfassend beraten und betreuen und Leistungen aus einer Hand anbieten. Unsere Kunden wissen unsere Unabhängigkeit zu schätzen und können damit sicher sein, dass wir ausschließlich ihre Interessen bestmöglich vertreten.

Unsere Niederlassungen in den arabischen Ländern sind meist aus einer Projektbearbeitung entstanden. Wir konnten dann jeweils erfolgreich weitere Aufträge im jeweiligen Land erlangen und das Vertrauen von unseren nun zum Teil bereits langjährigen Kunden gewinnen.

- ***Saudi-Arabien hat sich über die Jahre zum umsatzstärksten Land der ILF Gruppe entwickelt. Wie ist es ILF gelungen, sich so stark in der Region etablieren?***

ILF Consulting Engineers hat bereits unzählige Großprojekte abgewickelt. Durch eine sehr hohe Qualität der Arbeit sowie innovative technische Lösungen konnten wir das Vertrauen unserer Kunden gewinnen. Es ist richtig, dass Saudi-Arabien in den letzten Jahren eines unserer umsatzstärksten Länder war. Wir denken, dass wir durch unseren Ansatz der lokalen Präsenz im Land mit hervorragenden Fachkräften und verstärkt durch die langjährige internationale Erfahrung und Expertise aus unseren Stammhäusern ein gutes Set-up haben. Damit sind wir kompetitiv und können sehr hohe Qualität liefern, für die ILF Consulting Engineers am Markt bekannt ist. Wir hören uns die Vorstellungen unserer Kunden genau an und unsere erfahrenen und höchst qualifizierten Mitarbeiter erarbeiten dann maßgeschneiderte Einzellösungen. Dabei können wir alle Aspekte im eigenen Haus mit Spezialisten bearbeiten. Ich denke diese Qualität schätzen unsere Kunden neben der schnellen Reaktion.

- ***Was können Sie anderen Unternehmen aus dem deutschsprachigen Raum empfehlen, die sich in den arabischen Ländern engagieren wollen? Gibt es ein Erfolgsrezept?***

Es benötigt sicher einen langen Atem und die entsprechende Geduld, um auf dem arabischen Markt Erfolg zu haben. Man muss sich auf die Gegebenheiten entsprechend einstellen können und eine hohe Flexibilität mitbringen, sodass man den Anforderungen der Kunden gerecht werden kann. Über die Jahre sollte es dann gelingen, das Vertrauen von einzelnen Kunden mit nachhaltiger Qualität der Leistungen zu erarbeiten. Deutsche Qualität wird in der arabischen Welt sehr geschätzt. Die Märkte sind je nach Branche aber auch sehr kompetitiv. Heute erwarten die Kunden zudem, dass man in ihrer Nähe jeweils mit einer Niederlassung präsent ist und damit sehr rasch und flexibel auf Anforderungen reagieren kann.

- ***Seit den späten 70er Jahren ist ILF auch im Geschäftsfeld Wasser tätig. Um den steigenden Bedarf der Millionenmetropole Riyadh zu sichern, hat ILF beispielsweise die komplette Planungs- und Beratungsleistungen für ein Wassertransportleitungssystem übernommen. Erst kürzlich bekamen Sie den Zuschlag, für 4,4 Mio. Dollar eine Entsalzungsanlage in Dubai zu bauen. Welche Erfahrungen hat ILF mit Wasser in der Region gesammelt und welche Technologien bieten Sie, um in einer der wasserärmsten Regionen der Welt Wasserressourcen effektiv zu verwalten?***

Wir decken mit unserer Kompetenz den gesamten Kreislauf ab. Wassergewinnung, Meerwasserentsalzung, Wassertransportsysteme und Verteilnetzwerke aber auch Abwasserbehandlung und Wiederaufbereitung. Wir sind dabei stets bemüht, innovative sowie nachhaltige und energieeffiziente Lösungen nach dem letzten Stand der Technik für unsere Kunden zu erarbeiten.

Die erste Phase des ‚Riyadh Water Transmission Systems‘ war eines der ersten Projekte von ILF im arabischen Raum. Das sehr ambitionierte Großprojekt war damals ein großer Erfolg und ist bis heute in Betrieb. Wir konnten in

der Folge für unseren Kunden unzählige weitere Projekte bearbeiten und auch andere Kunden von der Leistungsfähigkeit des Unternehmens überzeugen.

Der Wasserbedarf in den arabischen Ländern steigt weiter enorm. Und die Ressourcen sind sehr kostbar. Gerade deshalb setzen wir auf energieeffiziente Technologien in unseren Projekten und wo möglich auch auf die Kombination mit erneuerbaren Energien. Für die Verwaltung von Wasserressourcen können wir unseren Kunden umfassende Beratungsleistungen anbieten.

Neben einer kosten- und energieeffizienteren Wassergewinnung sehen wir für die Region auch Potential in der Reduktion der Wasserverluste in den Netzwerken sowie der Wiederaufbereitung des Wassers zu Bewässerungszwecken. Sehr gerne leisten wir auch zukünftig mit unserer Erfahrung und umfassenden Kompetenz einen Beitrag für die arabischen Länder zur Sicherung der Wasserressourcen.

- ***Auch im Bereich Öl und Gas konnte das Unternehmen bereits einige Erfahrungen in verschiedenen arabischen Ländern sammeln. Wie wichtig schätzen Sie diesen Geschäftsbereich ein? Welche Entwicklungspotentiale gibt es für die Zukunft?***

Für unsere zahlreichen Kunden konnten wir unzählige Projekte im Geschäftsfeld Öl & Gas auch in den arabischen Ländern erfolgreich abwickeln. Ein Leuchtturmprojekt war sicher die Bearbeitung der strategisch wichtigen Abu Dhabi Crude Oil Pipeline für den Kunden IPIC. Für ILF ist Öl & Gas nach wie vor sehr wichtig. Auch wenn der Einbruch des Ölpreises global zumindest vorübergehend zu einem deutlichen Rückgang bei Investitionen geführt hat, wird Öl & Gas im Energiemix der kommenden Jahrzehnte wichtig bleiben. Die arabischen Länder werden zur globalen Energieversorgung weiterhin eine wichtige Rolle spielen. Mit der von den Analysten erwarteten langsamen Erholung des Ölpreises werden auch die Investitionen in Öl- & Gas-Anlagen wieder steigen.

- ***Die arabischen Länder setzen auch in Zukunft verstärkt auf erneuerbare Energien und bauen Kapazitäten aus. Wie sehen Sie die Zukunft für diesen Geschäftsbereich und inwiefern wird sich ILF in diesem umkämpften Markt positionieren können?***

Im Bereich der erneuerbaren Energien sehen wir sehr gutes Potential in den arabischen Ländern. Es ist richtig, dass einige der Länder verstärkt auf erneuerbare Energie bauen um damit den Eigenverbrauch an Hydrocarbons zumindest teilweise zu substituieren. In einigen der Staaten bestehen beste Voraussetzungen zur Nutzung vor allem der Sonnenenergie aber auch der Windkraft.

Mit den bereits in der Region abgewickelten vor allem großen Photovoltaikkraftwerken sind wir gut positioniert, um die Länder beim Ausbau der erneuerbaren Energie zu unterstützen. Für ILF ist erneuerbare Energie ein Wachstumsmarkt, wo wir mit unserer Erfahrung uns für unsere Kunden weiterhin stark einbringen können und wollen.